S5 · GESTION · COMPTABILITÉ, FINANCE ET FISCALITÉ

Exercices corrigés de Contrôle de gestion

Essaie chaque exercice seul, puis ouvre le corrigé pour vérifier ta méthode et tes calculs.

Chapitre 1

Rôle et outils du contrôle de gestion

Exercice 1.1 : Classer les centres de responsabilité

Qualifie chaque entité : a) l'atelier de production ; b) le service commercial jugé sur ses ventes ; c) une filiale autonome qui décide de ses investissements ; d) une agence régionale jugée sur sa marge.

✅ Corrigé

a) Centre de coût.

b) Centre de chiffre d'affaires.

c) Centre d'investissement.

d) Centre de profit.

Exercice 1.2 : Quel outil ?

Associe chaque besoin à un outil : a) connaître le coût de revient d'un produit ; b) prévoir les encaissements du trimestre ; c) suivre chaque semaine 5 indicateurs clés ; d) expliquer pourquoi le coût réel dépasse le prévu.

✅ Corrigé

a) Comptabilité analytique.

b) Budget de trésorerie (gestion budgétaire).

c) Tableau de bord.

d) Analyse des écarts.

Revoir le cours du chapitre 1 →

Chapitre 2

La gestion budgétaire

Exercice 2.1 : Budget de production

Ventes prévues : 12 000 unités. Stock initial : 2 000 unités.

Stock final souhaité : 3 000 unités.

1. Calcule la production à prévoir.

✅ **Corrigé**

Production = 12 000 + 3 000 − 2 000 = 13 000 unités.

Exercice 2.2 : Budget de trésorerie

Ventes TTC prévues : janvier 120 000 ; février 150 000 ; mars 180 000 DH. Les clients paient 40 % au comptant et 60 % le mois suivant. Créances de décembre encaissées en janvier : 60 000 DH. Décaissements prévus : janvier 100 000 ; février 140 000 ; mars 150 000 DH. Trésorerie au 1er janvier : 20 000 DH.

1. Établis le budget de trésorerie du trimestre.

✅ Corrigé

	Janvier	Février	Mars
Trésorerie début	20 000	28 000	20 000
Encaissements comptant (40 %)	48 000	60 000	72 000
Encaissements du mois précédent (60 %)	60 000	72 000	90 000
Total encaissements	108 000	132 000	162 000
Décaissements	100 000	140 000	150 000

	Janvier	Février	Mars
Trésorerie fin	28 000	20 000	32 000

Revoir le cours du chapitre 2 →

Chapitre 3

L'analyse des écarts

Exercice 3.1 : Écart sur chiffre d'affaires

Prévu : 1 000 unités à 50 DH. Réel : 1 100 unités à 48 DH.

1. Calcule et décompose l'écart.

✅ Corrigé

CA prévu : 50 000 DH ; CA réel : 52 800 DH ; écart global : + 2 800 DH (favorable).

Écart sur prix : (48 – 50) × 1 100 = – 2 200 DH (défavorable).

Écart sur volume : (1 100 – 1 000) × 50 = +
5 000 DH (favorable).

La baisse de prix a été plus que compensée par la hausse des volumes.

Exercice 3.2 : Budget flexible

Charges prévues : 20 DH variables par unité et 30 000 DH de charges fixes. Activité réelle : 1 100 unités. Charges réelles : 54 500 DH.

1. Calcule le budget flexible et l'écart.

✅ Corrigé

Budget flexible = 20 × 1 100 + 30 000 = 52 000 DH.

Écart = 54 500 – 52 000 = 2 500 DH défavorable : les charges ont dépassé ce qui était prévu pour cette activité.

Revoir le cours du chapitre 3 →

Chapitre 4

Le tableau de bord

Exercice 4.1 : Construire un tableau de bord commercial

Objectifs du mois : CA 500 000 DH ; 40 nouveaux clients ; délai de livraison 3 jours. Réalisé : CA 470 000 DH ; 44 nouveaux clients ; délai 4 jours.

1. Calcule les taux d'atteinte et indique les alertes.

✅ Corrigé

CA : 470 000 / 500 000 = 94 % : alerte orange (objectif non atteint).

Nouveaux clients : 44 / 40 = 110 % : vert.

Délai : 4 jours pour 3 visés : rouge (plus le délai est long, plus c'est défavorable).

Exercice 4.2 : Choisir des indicateurs

Propose trois indicateurs pour le responsable d'un atelier de production.

✅ Corrigé

Exemples : taux de rebut (qualité), coût de production unitaire (coût), taux d'utilisation des machines ou respect des délais de fabrication (productivité). Chaque indicateur doit avoir un objectif chiffré.

Revoir le cours du chapitre 4 →

Contenu rédigé à partir des programmes universitaires et des textes en vigueur (CGNC, Code général des impôts à jour de la loi de finances 2026). À l'examen, applique toujours les données de l'énoncé.

Version en ligne, chapitres complets et cours particuliers

najimacademy.com/fr/cours-eco/controle-de-gestion/exercices-corriges/