NAJIM GESTION ACADEMY
Cours gratuits · najimacademy.com

S2 · TRONC COMMUN ÉCONOMIE ET GESTION

Examen Management fondamental S2 corrigé

Un sujet type de Management fondamental (S2) : questions de cours sur les écoles de pensée et Mintzberg, une matrice BCG chiffrée, puis un cas sur la motivation et le style de direction.

Conseil : traite le sujet seul(e), en temps limité, avant de lire le corrigé. Ce sujet type est rédigé au format des examens universitaires ; ce n'est pas un sujet officiel.

Exercice 1 : questions de cours (6 points)

Répondre de façon précise.

1. **Comparer l'organisation scientifique du travail (Taylor) et l'école des relations humaines (Mayo).**

2. **Citer les cinq composantes de base d'une organisation selon Mintzberg.**

✅ Corrigé de l'exercice 1

1) Taylor cherche l'efficacité par la rationalisation : division horizontale et verticale du travail, « one best way », chronométrage, salaire au rendement ; l'homme est vu comme motivé surtout par l'argent. Mayo, après les expériences de Hawthorne, montre que la productivité dépend aussi des relations dans le groupe, de l'attention portée aux salariés et du sentiment d'appartenance.

2) Sommet stratégique, ligne hiérarchique, centre opérationnel, technostructure et support logistique.

Exercice 2 : matrice BCG (8 points)

Un groupe agroalimentaire possède quatre domaines d'activité stratégique (DAS). Seuils retenus : croissance

forte au-delà de 10 % ; part de marché relative (PMR) forte au-delà de 1.

DAS	Part de marché du groupe	Part du principal concurrent	Croissance du marché
Jus de fruits	35 %	20 %	14 %
Biscuits	12 %	30 %	2 %
Huile	40 %	25 %	3 %
Snacks protéinés	6 %	24 %	18 %

1. **Calculer la PMR de chaque DAS.**
2. **Positionner chaque DAS dans la matrice BCG et proposer une stratégie.**
3. **Le portefeuille est-il équilibré ?**

✅ Corrigé de l'exercice 2

DAS	PMR	Croissance	Case BCG	Stratégie
Jus de fruits	35 / 20 = 1,75	14 %	Vedette	Investir pour maintenir la position
Biscuits	12 / 30 = 0,4	2 %	Poids mort	Abandonner ou maintenir sans investir
Huile	40 / 25 = 1,6	3 %	Vache à lait	Rentabiliser, dégager des liquidités
Snacks protéinés	6 / 24 = 0,25	18 %	Dilemme	Investir fortement ou abandonner

3) Le portefeuille est plutôt équilibré : la vache à lait (huile) peut financer la vedette (jus) et le dilemme (snacks). Le poids mort (biscuits) doit être réexaminé pour ne pas immobiliser des ressources.

Exercice 3 : motivation et

style de direction (6 points)

Dans une agence bancaire, le directeur fixe seul les objectifs, contrôle chaque dossier et sanctionne les erreurs. Les salaires sont corrects et les locaux modernes, mais les conseillers se disent démotivés : ils n'ont aucune responsabilité et leurs réussites ne sont jamais reconnues.

1. **Identifier le style de direction selon Likert.**
2. **Expliquer la démotivation à l'aide de la théorie de Herzberg.**
3. **Proposer trois actions concrètes.**

✅ Corrigé de l'exercice 3

1) Style autoritaire exploiteur : décisions prises seul, contrôle étroit, sanctions.

2) Les facteurs d'hygiène sont satisfaits (salaire, locaux) : ils évitent l'insatisfaction mais ne motivent pas. Les facteurs moteurs manquent : responsabilité et reconnaissance. D'où la démotivation.

- Fixer les objectifs avec les conseillers (style consultatif ou participatif).
- Déléguer la gestion de certains dossiers et un pouvoir de décision dans des limites définies.
- Reconnaître les réussites (félicitations en réunion, prime liée aux résultats de l'équipe).

Les erreurs fréquentes à l'examen

- Calculer la part de marché relative en divisant par la part totale du marché au lieu de la part du principal concurrent.
- Oublier d'appliquer les seuils donnés par l'énoncé.
- Proposer une hausse de salaire pour motiver : selon Herzberg, c'est un facteur d'hygiène.

Tous les exercices corrigés de Management fondamental →

Contenu rédigé à partir des programmes universitaires et des textes en vigueur (CGNC, Code général des impôts à jour de la loi de finances 2026). À l'examen, applique toujours les données de l'énoncé.

Version en ligne, chapitres complets et cours particuliers
najimacademy.com/fr/cours-eco/management-fondamental/examen-corrige/