S1 · TRONC COMMUN ÉCONOMIE ET GESTION

Examen Introduction aux sciences de gestion S1 corrigé

Un sujet type d'Introduction aux sciences de gestion (S1) : questions de cours, puis une étude de cas sur une entreprise marocaine (classification, environnement, SWOT, structure et décisions).

Conseil : traite le sujet seul(e), en temps limité, avant de lire le corrigé. Ce sujet type est rédigé au format des examens universitaires ; ce n'est pas un sujet officiel.

Partie 1 : questions de cours (6 points)

Répondre de façon précise et structurée.

1. **Définir l'entreprise selon l'approche économique et selon l'approche systémique.**
2. **Citer les six composantes de l'analyse PESTEL.**

3. **Distinguer décisions stratégiques, tactiques et opérationnelles, avec un exemple pour chacune.**

✅ Corrigé de l'exercice 1

1) Approche économique : unité de production qui combine des facteurs (travail, capital) pour produire des biens ou des services vendus sur un marché et créer de la valeur ajoutée. Approche systémique : système ouvert, composé de sous-systèmes en interaction, qui échange en permanence avec son environnement et s'y adapte.

2) Politique, Économique, Socioculturel, Technologique, Écologique, Légal.

- Stratégiques : engagent l'avenir à long terme, prises par la direction générale (s'implanter à l'export).
- Tactiques : mettent en œuvre la stratégie à moyen terme, prises par les cadres (réorganiser le service commercial).

- Opérationnelles : gestion courante et répétitive à court terme (planning de la semaine, commande de fournitures).

Partie 2 : étude de cas, Souss Agrumes SARL (14 points)

Souss Agrumes est une SARL de 180 salariés près d'Agadir. Elle cultive des agrumes et les conditionne dans sa propre station avant de les exporter, surtout vers l'Europe. L'entreprise est organisée en services : production agricole, conditionnement, commercial, finance-comptabilité et ressources humaines, tous rattachés au gérant.

Le gérant observe : une sécheresse qui réduit les rendements, une demande européenne croissante pour les fruits certifiés bio, l'arrivée de concurrents égyptiens et espagnols à bas prix, et de nouvelles normes sanitaires à l'export. En interne, la main-d'œuvre est expérimentée et

la marque est reconnue, mais l'entreprise dépend d'un seul importateur pour 70 % de ses ventes.

1. **Classer l'entreprise selon le secteur d'activité, la taille et la forme juridique.**
2. **Classer les éléments de l'environnement dans la grille PESTEL.**
3. **Établir la matrice SWOT.**
4. **Quelle structure l'entreprise a-t-elle adoptée ? Avantages et limites.**
5. **Le gérant veut se lancer dans le bio et trouver de nouveaux clients. De quel type de décision s'agit-il ? Justifier.**

✅ Corrigé de l'exercice 2

1) Secteur primaire pour la culture (et secondaire pour le conditionnement) ; entreprise de taille moyenne (180 salariés) ; société de capitaux à responsabilité limitée (SARL).

- Écologique : sécheresse.
- Socioculturel : demande croissante pour le bio.

- Économique : concurrence étrangère à bas prix.
- Légal : nouvelles normes sanitaires à l'export.

	Éléments
Forces	Main-d'œuvre expérimentée ; marque reconnue ; station de conditionnement intégrée
Faiblesses	Dépendance à un seul importateur (70 % des ventes)
Opportunités	Demande européenne croissante pour le bio
Menaces	Sécheresse ; concurrents à bas prix ; normes sanitaires plus strictes

4) Structure fonctionnelle : les services sont organisés par métier sous l'autorité du gérant. Avantages : spécialisation, compétences techniques, économies d'échelle. Limites : coordination difficile entre services, décisions qui remontent toutes au gérant, faible adaptation si l'entreprise se diversifie.

5) Décision stratégique : elle engage l'avenir de l'entreprise à long terme (nouveau produit, nouveaux marchés, investissements de conversion), elle est

prise par la direction et elle répond aux opportunités et menaces identifiées (demande bio, dépendance à un client).

Les erreurs fréquentes à l'examen

- Réciter le cours sans l'appliquer aux éléments précis du cas.
- Mettre des éléments internes (forces, faiblesses) dans la grille PESTEL, qui ne concerne que l'environnement externe.
- Classer la dépendance à un client en menace : c'est une faiblesse interne.
- Donner un type de décision sans justifier (horizon, niveau hiérarchique, enjeu).

Tous les exercices corrigés de Introduction aux sciences de gestion →

Contenu rédigé à partir des programmes universitaires et des textes en vigueur (CGNC, Code général des impôts à jour de la loi de finances 2026). À l'examen, applique toujours les données de l'énoncé.

Version en ligne, chapitres complets et cours particuliers
najimacademy.com/fr/cours-eco/introduction-sciences-gestion/examen-corrige/